T.C.
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI
Sahil Güvenlik Komutanlığı

2019 YILI

PERFORMANS PROGRAMI

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER 4
1.1. Kurumsal Tarihçe: 4
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar 5
1.3. Teşkilat Yapısı 7
1.4. Fiziksel Kaynaklar 7
1.5. İnsan Kaynakları 8
2. PERFORMANS BİLGİLERİ 8
2.1. Temel Politika ve Öncelikler 8
2.2 Stratejik Amaç ve Hedefler 10
2.3. Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler 12
2.4. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı 40
3. İZLEME VE DEĞERLENDİRME 43

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Ahmet KENDİR
Tuğamiral
Sahil Güvenlik Komutanı

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu idarelerinin; orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren kendi stratejik planlarını hazırlamaları öngörülmüştür. Bu çerçevede;

— Sahil Güvenlik Komutanlığının "kolluk", "güvenlik" ve "denizcilik" başlıkları altında toplanan temel nitelikleri ile Türkiye'nin milli menfaatleri, çevre denizlerimizde, ulusal ve uluslararası hukuk kuralları uyarınca egemenlik ve denetimimiz altında bulunan deniz alanlarında gerçekleştirdiği görev ve faaliyetlerle denizcilik kültürünün geliştirilmesi hedefleri,

— Sahip olunan imkân ve kabiliyetlerin geliştirilmesi kapsamında ihtiyaç duyulan kapasite artırımının; kamu kaynaklarının etkin ve ekonomik kullanımı prensibi çerçevesinde hayata geçirilebilmesi için yapılan orta ve uzun vadeli planlamalar,

Komutanlığımız Stratejik Planı'nda tanımlanmıştır.

Daha verimli, katılımcı, şeffaf, planlı, öngörülebilir hedeflere yönelik olarak faaliyet gösterilmesini amaçlayan ve Sahil Güvenlik Komutanlığı Stratejik Planı ile bütçe arasında daha güçlü bir bağ kurulmasını sağlamak üzere hazırlanmış olan Sahil Güvenlik Komutanlığı Performans Programı'nın her kademedeki personelin katılım ve desteği ile başarılı bir şekilde hayata geçirileceğine inancım tamdır.

VİZYONUMUZ

Denizlerde akla ilk gelen ve güven veren saygın bir kurum olmaktır.

MİSYONUMUZ

Denizlerde güvenlik ve emniyeti sağlamak, ulusal çıkarları, çevreyi ve doğal kaynakları korumaktır.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

Atatürk İlke ve İnkılaplarına Bağlılık

Etik Değerlere Bağlılık

İnsan Haklarına Saygı

Hukukun Üstünlüğü

Hesap Verebilirlik ve Şeffaflık

Dürüstlük ve Güvenilirlik

Profesyonellik ve Disiplin

Deniz Sevgisi

Denizcilik Kültürü

Çağdaşlık

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Kurumsal Tarihçe:

a. Cumhuriyet Dönemi Öncesi Sahil Güvenlik:

Sahil Güvenlik Teşkilatı kuruluş çalışmaları, 19'uncu yüzyılın ikinci yarısına kadar uzanmaktadır. Bu dönemde, Avrupa'da Sanayi Devrimi'nin gerçekleşmesine paralel olarak üretimde ve uluslararası ticarette büyük gelişmelerin ortaya çıkması ile gümrük konuları önem kazanmış, gümrük sorunları ve kaçakçılıkla mücadele faaliyetleri ön plana çıkmıştır.

Osmanlı Devleti döneminde bu gelişmelere paralel olarak gümrüklerin durumunun iyileştirilmesi için teşkilat yapısı ile ilgili çalışmalara başlanmış, "Rüsumat Emaneti" olarak adlandırılan gümrük idaresi bünyesinde bir "Gümrük Muhafaza Teşkilatı" kurulmuş, deniz hudutlarındaki güvenlik ve sahil muhafaza hizmetlerini yürütmek için ise 1886 yılında Jandarma Teşkilatına bağlı olarak "Kordon Bölükleri" oluşturulmuştur.

b. Cumhuriyet Dönemi Sahil Güvenlik:

Kaçakçılığın engellenmesi maksadıyla 1931 tarihinde yürürlüğe konulan kanunla güney sınırlarımızda, Gümrük ve Tekel Bakanlığı ile Genelkurmay Başkanlığına bağlı olarak görev yapan yarı askerî yapıda "Gümrük Muhafaza Umum Kumandanlığı" kurulmuş, 1956 yılına kadar faaliyetlerini sürdürmüştür.

1956 tarihinde sınır, kıyı ve kara sularımızın korunması ve güvenliği ile kaçakçılığın önlenmesi ve takibi sorumluluğu İçişleri Bakanlığı bağlısı Jandarma Genel Komutanlığı görevleri arasına alınmış ve Gümrük Muhafaza Umum Kumandanlığının varlığı sona erdirilmiştir.

c. Sahil Güvenlik Komutanlığının Kuruluşu:

1960'lı yılların başlarından itibaren güvenlik ortamında meydana gelen değişiklikler, deniz hukuku alanında yaşanan gelişmeler, Türkiye'nin jeostratejik konumu ve denizci bir devlet olmanın getirdiği ihtiyaçlar profesyonel bir Sahil Güvenlik Teşkilatı kurulmasını zorunlu hale getirmiştir.

Yapılan çalışmalar sonucunda, 13 Temmuz 1982 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 2692 sayılı "Sahil Güvenlik Komutanlığı Kanunu" ile Sahil Güvenlik Komutanlığı kurulmuş, Jandarma Deniz Bölge Komutanlıkları, Sahil Güvenlik Komutanlığı emrine verilmiştir.

Sahil Güvenlik Komutanlığının profesyonel personel ihtiyacının karşılanması ve görev etkinliğinin artırılması maksadıyla, 24 Haziran 2003 tarihinde 2692 sayılı Sahil Güvenlik Komutanlığı Kanunu'nda yapılan değişiklik ile personel ve kuruluş bakımından müstakil bir yapıya kavuşan Sahil Güvenlik Komutanlığı, 25Temmuz 2016 tarihinde kabul edilen 668 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile silahlı bir genel kolluk kuvveti olarak doğrudan İçişleri Bakanlığına bağlanmıştır.

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

(1) Yetki:

Sahil Güvenlik Komutanlığı sorumluluk alanında, mülki ve adli görevlerinin ifası sırasında 2692 sayılı Kanun, 4.7.1934 tarihli ve 2559 sayılı Polis Vazife ve Salahiyet Kanunu ve 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu ile diğer mevzuat hükümlerine göre hareket eder. Sahil Güvenlik Komutanlığı bu görevlerini yerine getirirken jandarma ve polisin sahip olduğu yetki ve sorumluluklara sahiptir.

Sahil Güvenlik Komutanlığı, Türkiye Cumhuriyetinin bütün sahillerinde, iç suları olan Marmara Denizi, İstanbul ve Çanakkale boğazlarında, liman ve körfezlerinde, karasularında, Münhasır Ekonomik Bölgesi ile ulusal ve uluslararası hukuk kuralları uyarınca egemenlik ve denetimi altında bulunan deniz alanları ile hükümranlık haklarının korunmasına ilişkin görevler kapsamında uluslararası sularda, uluslararası sözleşmeler çerçevesinde Uluslararası Denizcilik Örgütüne deklare edilen Türk Arama Kurtarma Bölgesinde; deniz güvenliğini, deniz emniyetini, asayiş ve kamu düzenini sağlamak, korumak ve kollamak, suç işlenmesini önlemekle görevli ve yetkilidir. Sahil Güvenlik Komutanlığı, kanunlarla ve uluslararası sözleşmelerle kendisine verilen görevleri ifa eder ve yetkileri kullanır.

(2) Görevler ve Sorumluluk Sahası:

Sahil Güvenlik Komutanlığı, kara ile denizin birleşim noktasından itibaren tüm deniz alanları ve bu alanlar içerisinde bulunan liman tesisleri ve bunlara hizmet veren diğer tesisler, marina, balıkçı barınağı, çekek yeri, dalyan, iskele, rıhtım ve benzeri kıyı tesisleri ile demir yerleri dahil olmak üzere Türkiye Cumhuriyetinin bütün sahillerinde, iç suları olan Marmara Denizi ile İstanbul ve Çanakkale Boğazlarında, liman ve körfezlerinde, karasularında, akarsuların denize döküldüğü yerden itibaren sahil güvenlik gemi ve botlarının girebileceği veya ulaşabildiği akarsu içlerinde, münhasır ekonomik bölgesinde, ulusal ve uluslararası hukuk kuralları uyarınca egemenlik ve denetimi altında bulunan deniz alanları ile hükümranlık haklarının korunmasına ilişkin görevler kapsamında uluslararası sularda ve uluslararası sözleşmeler çerçevesinde Uluslararası Denizcilik Örgütüne deklare edilen Türk arama kurtarma bölgesi içerisinde kalan karasuları ile uluslararası sularda görevli ve sorumludur. Hizmet gerekleri bakımından uygun görülen diğer yerler de İçişleri Bakanlığının kararı ile Sahil Güvenlik Komutanlığının görev ve sorumluluk alanı olarak belirlenebilmektedir.

Denizlerde silahlı bir genel kolluk kuvveti olarak Sahil Güvenlik Komutanlığının görev ve yetkileri, 21 Ocak 2017 tarihli ve 29995 sayılı resmi gazete ile yayımlanan Sahil Güvenlik Komutanlığı Teşkilat, Görev ve Yetkileri Yönetmeliği ile belirlenmiştir. Bu çerçevede Sahil Güvenlik Komutanlığının görevleri "**Mülki Görevler**", "**Adli Görevler**" ve "**Askeri Görevler**" olmak üzere 3 ana başlık altında toplanmıştır.

Bu kapsamda Sahil Güvenlik Komutanlığının Mülki Görevleri;

- Denizlerde ve adalarda meydana gelen tıbbi tahliye ve hasta nakli faaliyetlerini ilgili kurum ve kuruluşlarla koordineli bir şekilde yürütmek.
- Deniz güvenliğinin ve deniz emniyetinin sağlanmasına yönelik olarak izleme, gözetleme, takip ve kontrol imkân ve kabiliyetlerini geliştirmek ve gerekli diğer tedbirleri almak.
- Stratejik önemi haiz tesislerin ve gemilerin, Türk boğazlarından geçen tehlikeli ve patlayıcı yük taşıyan gemilerin ve devlet büyüklerinin deniz güvenliğini sağlamak.
- Deniz güvenliği kapsamında denizlerde hükümranlık haklarının kullanıldığı deniz alanlarının sınırlarında ve deniz yan hudutlarında kontrolün sağlanmasına yönelik ekonomik devriye görevleri icra etmek.
- Yabancı askeri gemilerin ve devlet gemilerinin faaliyetlerini izlemek, gözetlemek, yabancı ülkelere ait askeri gemiler ve devlet gemileri tarafından Türk Bayraklı gemilere yapılan tacizler ile milli menfaatler aleyhine yapılan ihlallere angajman kuralları çerçevesinde müdahale etmek.

- Deniz yetki alanlarında icra edilen bilimsel araştırma, hidrokarbon arama, sondaj, kablo ve boru hattı döşeme, balıkçılık gibi faaliyetleri izlemek, takip etmek, kontrol etmek ve izinsiz yapılan faaliyetleri engellemek.

- Türk Arama Kurtarma Bölgesi içerisinde sorumluluk sahasında arama kurtarma faaliyetlerini ulusal ve uluslararası mevzuat çerçevesinde yürütmek.

- Deniz yolu ile yapılan her türlü kaçakçılık faaliyetini önlemek ve gerekli tedbirleri almak.

- Deniz kirliliğinin önlenmesi maksadıyla, denizlerde kirletme yasağına aykırı eylemleri izlemek, önlemek ve bu konuda gerekli denetimleri yapmak.

- 4922 sayılı Denizde Can ve Mal Koruma Hakkında Kanun çerçevesinde, denizlerde can ve mal güvenliğini sağlamak.

- 6458 sayılı Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanunu çerçevesinde Türkiye'ye yasa dışı giren veya Türkiye'yi yasa dışı terk eden ya da buna teşebbüs eden yabancılar hakkında gerekli kanuni işlemleri yapmak.

- 5682 sayılı Pasaport Kanununa ilişkin denetimler yapmak.

- Her türlü ticari ve amatör balıkçılık faaliyetlerini denetlemek.

- 815 sayılı Türkiye Sahillerinde Nakliyatı Bahriye (Kabotaj) ve Limanlarla Kara Suları Dâhilinde İcrayı San'at ve Ticaret Hakkında Kanuna ilişkin denetimler yapmak.

- 4536 sayılı Denizlerde ve Yurt Yüzeyinde Görülen Patlayıcı Madde ve Şüpheli Cisimlere Uygulanacak Esaslara İlişkin Kanun kapsamında, sorumluluk sahasında görülen patlayıcı madde ve diğer şüpheli cisimlerle ilgili gerekli önlemleri almak ve ilgili makamlara bildirmek.

- 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu çerçevesinde; denizlerde kültür ve tabiat varlıklarını meydana çıkarmak üzere izinsiz ve ruhsatsız olarak araştırma, sondaj ve kazı yapılmasına engel olmak, dalışa yasak bölgelerde dalış yapılmasını engellemek, yurtiçinde korunması gereken kültür ve tabiat varlıklarının deniz yolu ile yurtdışına çıkarılmasını engellemek.

- 2634 sayılı Turizmi Teşvik Kanunu çerçevesinde Türk ve yabancı yat ve deniz turizmi alanında faaliyet gösteren deniz araçları ile Turizm Amaçlı Sportif Faaliyet Yönetmeliği kapsamında su sporları yaptıran işletmelerin ve belgelerinin denetimlerini yapmak.

- 5326 sayılı Kabahatler Kanunu, 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu ve 2548 sayılı Gemi Sağlık Resmi Kanununa yönelik denetimler yapmak.

- Aidiyeti tartışmalı ada, adacık, kaya, deniz yapıları ve deniz alanlarında ulusal menfaatlere ve ülke politikasına uygun görevler icra etmektir.

Sahil Güvenlik Komutanlığı Teşkilat, Görev ve Yetkileri Yönetmeliği'nde Mülki Görevler "Emniyet ve asayiş ile kamu düzenini sağlamak, korumak ve kollamak, kaçakçılığı men, takip ve tahkik etmek, hassas ve kritik öneme sahip tesislerin korunmasına ilişkin önlemleri ilgili kuruluşlarla işbirliği içinde sağlamak, suç işlenmesini önlemek için gerekli tedbirleri almak ve uygulamak görevleri başta olmak üzere adli ve askeri görev kapsamına girmeyen diğer tüm görevleri yapmak" olarak tanımlanmıştır.

Sahil Güvenlik Komutanlığının adli görevleri, işlenmiş suçlarla ilgili olarak ceza muhakemesine ilişkin mevzuatta belirtilen işlemleri yapmayı ve bunlara ilişkin adli hizmetleri yerine getirmeyi kapsar.

Askeri görevler ise; Sahil Güvenlik Komutanlığının seferberlik ve savaş hallerinde Cumhurbaşkanlığınca belirlenecek bölümleri ile Deniz Kuvvetleri Komutanlığı emrinde görev icra ederken kalan bölümleri ile normal görevlerine devam etmesini, ayrıca İçişleri Bakanının izni ile Deniz Kuvvetleri Komutanlığınca planlanan eğitim ve tatbikatlara asli görevlerini aksatmayacak şekilde katılmasını ifade eder.

Yukarıda belirtilen görevlere ilave olarak Sahil Güvenlik Komutanlığı; açık denizlerde deniz haydutluğu, göçmen kaçakçılığı, insan ticareti ve uyuşturucu madde kaçakçılığı şüphesi bulunan hallerde ve açık denizlerden izinsiz yapılan yayınların önlenmesi konularında uluslararası hukuk dâhilinde yabancı ticaret gemilerini denetleyebilir ve belirtilen konularda Dışişleri Bakanlığının koordinesinde uluslararası iş birliği yapabilir. Sahil Güvenlik Komutanlığı ayrıca suçla mücadele kapsamında ulusal ve uluslararası hukuktan kaynaklanan tüm görevleri icra eder.

Sahil Güvenlik Komutanlığı Teşkilat, Görev ve Yetkileri Yönetmeliği gereğince, Sahil Güvenlik Komutanlığına ait gemi ve botlar devlet gemisi, hava araçları ise devlet hava aracı statüsünde olup askeri gemi ve hava araçlarına tanınan hak ve imtiyazlardan faydalanır.

Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterindeki uçak, helikopter ve gemilerin görev planlamaları mülki amirlerden gelen talepler ve görev ihtiyaçları öncelikle göz önüne alınarak Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından yapılır. Sahil Güvenlik hava ve deniz araçlarının belirli bir sorumluluk alanı bulunmaz ve bu araçlar Sahil Güvenlik Komutanlığının tüm sorumluluk alanı dâhilinde görev icra eder.

1.3. Teşkilat Yapısı

Mevzuat ile belirlenen görev ve hizmetleri yapmak üzere mevcut teşkilat yapısı aşağıda belirtilmiştir.

— Sahil Güvenlik Komutanlığı Karargâhı Ankara'da konuşludur. Karargâhın organizasyonunda 2 Komutan Yardımcılığı, 12 Başkanlık ile 7 Birim bulunmaktadır.

— Sahil Güvenlik Komutanlığı teşkilat yapısında 4'ü Bölge Komutanlığı olmak üzere 7 Ana Ast Komutanlık bulunmaktadır. Taşra teşkilatını oluşturan Samsun, İstanbul, İzmir ve Mersin'de konuşlu 4 Bölge Komutanlığı söz konusu Bölge Komutanlıklarına bağlı 13 Grup Komutanlığı mevcuttur.

Merkez teşkilatında yer alan SG İkmal Merkezi Komutanlığı İstanbul'da, SG İkmal Destek Komutanlığı Samsun'da, SG Hava Komutanlığı İzmir'de, SG Hava Komutanlığına bağlı Grup Komutanlıkları Antalya ve Samsun'da, SG Eğitim ve Öğretim Komutanlığı ve bağlısı SG Okul Komutanlığı ile SG Eğitim Merkezi Komutanlığı Antalya'da, SG Onarım Komutanlıkları İstanbul, Samsun, İzmir ve Mersin'de konuşlu olup, teşkil çalışmalarına devam edilen Envanter Kontrol Merkezi Komutanlığının İzmir'de hizmete girmesi planlanmaktadır.

Bölge, Grup ve Karakol Komutanlıklarına bağlı ancak taşra teşkilatı kapsamına girmeyen yüzer unsurlar 71 üs/ limanda konuşlanmıştır. Sahil Güvenlik Komutanlığının mevcut kuvvet yapısı; 4 SG korveti, 100 adet SG gemisi ve 78 adet küçük bot olmak üzere toplam 182 su üstü unsuru, 14 helikopter, 3 uçak ve 8 mobil radardan oluşmaktadır.

Sahil Güvenlik Komutanlığı; mevcuda ilaveten yakın gelecekte ulaşacağı kuvvet yapısı ile deniz güvenliği ve kolluk görevlerinde uzmanlaşan personeli de dikkate alındığında, başta arama kurtarma ve kolluk görevleri olmak üzere sorumluluk sahasında kendisine tevdi edilen görevleri etkinlikle yerine getirebilecek imkân ve kabiliyetlere sahip olacaktır.

1.4. Fiziksel Kaynaklar

Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterinde bulunan mevcut taşınmazlar; 2018 yılı itibarıyla toplam 245.251 metrekare kapalı alana ulaşmıştır.

Bahse konu fiziksel yapının iyileştirilmesi çalışmalarında komutanlığımızın etüt proje/uygulama projeleri hazırlanırken; yüzer ve uçar unsurlarının liman, havaalanı, helikopter iniş/kalkış alanları ihtiyacının karşılanması amacıyla Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı bağlısı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü, karakol ve lojman binaları ihtiyacını karşılamak için Çevre ve Şehircilik Bakanlığı bağlısı Yapı İşleri Genel Müdürlüğü ile valiliklere bağlı büyükşehirlerde Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı, illerde İl Özel İdare ile koordineli çalışmalar devam etmektedir.

Sürekli gelişim içinde olan Komutanlığımız tarafından yapılan analiz ve değerlendirmeler neticesinde; önümüzdeki dönemde harekât ihtiyaçlarının ve buna bağlı olarak personel sayısının artacağı öngörülmüştür. Bu durumun yaratacağı fiziksel yapı ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla yeni projeler üretilmesine devam edilmekte karakol binaları ile liman/rıhtım/iskele inşa, onarım ve iyileştirme faaliyetleri aralıksız sürdürülmektedir.

1.5. İnsan Kaynakları

Sahil Güvenlik Komutanlığı, kadrolarında eğitimli ve profesyonel nitelikli personelin istihdamının sağlanabilmesi amacıyla, 4902 sayılı Kanun ile personel yönünden müstakil yapıya kavuşmuştur. Subay ve astsubay personel, 2004 yılından 669 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin yayım tarihi olan 31 Temmuz 2016 tarihine kadar protokoller ve ilgili mevzuat esaslarına göre Kuvvet Komutanlıklarının eğitim birimlerinde yetiştirilmiştir.

Sahil Güvenlik Komutanlığının subay, astsubay ve diğer personel ihtiyacının karşılanması maksadıyla 669 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi Başkanlığı (JSGA) teşkil edilmiştir. Aynı zamanda JSGA'ya, yetiştirilemeyen veya az yetiştirilen branşlara yönelik olarak diğer yükseköğretim kurumları ile protokol yapma yetkisi verilmiştir. Bu sayede, sahil güvenlik görevlerinin etkin bir şekilde icrasını sağlayacak donanımlı personelin yetiştirilmesi hedeflenmektedir.

(1) Personelin Statülere Göre Dağılımı

Sahil Güvenlik Komutanlığında görev yapan personelin %80'ini subay, astsubay, uzman erbaşlar, sözleşmeli erler ve er/erbaşlar; %12'sini çevre, su ürünleri, uluslararası ilişkiler ve arama kurtarma gibi uzmanlık isteyen konularda görev yapan uzman devlet memurları; %8'ini Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterindeki mevcut yüzer unsurların onarım faaliyetlerinde görevli işçiler oluşmaktadır. Komutanlığımız kadrolarında görev yapan Deniz Kuvvetleri Komutanlığı personelinin oranı %0,43'tür.

(2) Kadro Destekleme Oranları

Sahil Güvenlik Komutanlığının yeniden yapılandırılması kapsamında 9.946 olan personel kadro tavanının yıllara sari artışlar ile birlikte 2036 yılında 17.860'a ulaşması hedeflenmektedir. Yıllara sari yapılacak temin ve yetiştirmelerle öncelikle yüzer birlikler olmak üzere yüzer ve kara birliklerindeki kadro destekleme oranlarının da artırılması hedeflenmektedir.

2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. Temel Politika ve Öncelikler

Sahil Güvenlik Komutanlığının temel hedefi; mevzuatta belirlenen sorumluluk sahasında görevlerini etkinlikle icra etmektir. Bu temel hedef çerçevesinde Sahil Güvenlik Komutanlığının öncelikleri;

(1) Vatandaşlara ve diğer kamu kurum/kuruluşlarına sunulan Sahil Güvenlik hizmetlerinde hız, kalite ve yalınlığı artırmak,

(2) Teknolojik altyapıyı, suçla mücadele birimlerinin çeşitliliği ve insan hakları alanındaki uygulamaları geliştirerek suçla mücadele kapasitesini artırmak,

(3) Görevlerin icrası ile personel eğitimi gibi faaliyetlerde bilgi teknolojilerinden azami ölçüde yararlanmak ve üniversite/savunma sanayi işbirliği ile çok maksatlı milli sahil güvenlik gemisi tasarımını gerçekleştirmek,

(4) Personel nitelik/niceliği, teşkilat yapısı, lojistik destek hizmetleri ve kurumsal görünürlüğü artırarak organizasyonel kapasitesi geliştirmek,

(5) Su üstü ve hava unsurları ile eğitimli dalgıç personel için kapasite artırımına gidilerek Denizde Arama Kurtarma (SAR) kapasitesini geliştirmek,

(6) Yurt içinde sivil/kamu kurum ve kuruluşlar ile yurt dışında ise diğer ülke mukabil teşkilatları ile stratejik ve operasyonel seviyede iş birliği ağını geliştirmektir.

2.2 Stratejik Amaç ve Hedefler

A-1: Sahil Güvenlik Hizmetlerinin Kalitesini Artırmak	**H.1.1: Vatandaşların Sahil Güvenlik Hizmetlerine Erişiminde Hız ve Kaliteyi Artırmak** **H.1.2: Kamu Kurumlarının Sahil Güvenlik Hizmetlerine Erişiminde Hız ve Kaliteyi Artırmak** **H.1.3: Deniz Çevresi ve Kaynaklarının Korunmasında Etkinliği Artırmak** **H.1.4: Türk Deniz Yetki Alanlarında Önleyici Kolluk Hizmeti ile Deniz Emniyet ve Deniz Güvenliğinin Sağlanmasında Etkinliği Artırmak**
A-2: Suçla Mücadele Kapasitesini Artırmak	**H.2.1: Teknolojik Altyapıyı Geliştirmek ve Etkin Bir Gözetleme Sistemi Kurmak** **H.2.2: Suçla Mücadele Birimlerinin Çeşitliliği ve Niteliğini Geliştirmek** **H.2.3: Suçla Mücadelede İnsan Hakları Alanındaki Uygulamaları Geliştirmek** **H.2.4: Kaçakçılık ve Organize Suçlarla Mücadelede Etkinliği Artırmak**
A-3: Milli ve Yerli Teknolojik imkanlardan Yararlanarak Görev Etkinliğini Artırmak	**H.3.1: Görev ve Faaliyetlerde Bilgi Teknolojilerinden Yararlanmak** **H.3.2: Personel Eğitiminde Eğitim Teknolojilerini Kullanmak** **H.3.3: AR-GE Projesi Olarak Milli Sahil Güvenlik Gemisi Tasarımını Gerçekleştirmek**
A-4: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek	**H.4.1: Nitelikli Personel Sayısı ve Eğitim Kapasitesini Artırmak** **H.4.2: Komutanlığın Lojistik Destek Hizmetlerini Geliştirmek** **H.4.3: Teşkilat Etkinliğini Artırmak Maksadıyla Mevzuat Analizi ve Teşkilat Değişikliği Yapmak** **H.4.4: Sahil Güvenlik Komutanlığının Görünürlüğünü ve Tanıtımını Artırmak**
A-5: Denizde Arama Kurtarma (SAR) Kapasitesini Artırmak	**H.5.1: Arama Kurtarma Platformu ve Teçhizatlarının Kapasitelerini Artırmak** **H.5.2: SG Hava Komutanlığının Kapasitesini Geliştirmek** **H.5.3: Dalış Personeli Sayısı ve Teçhizat Kalitesini Artırmak** **H.5.4: Arama Kurtarma Görevlerine İlişkin Mevzuat ve Eğitim Çalışması Yapmak**
A-6: Stratejik ve Operasyonel İş Birliği Ağını Geliştirmek	**H.6.1: Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Karşılıklı İş Birliği ve Birlikte Çalışabilirliği Tesis Etmek** **H.6.2: Diğer Kamu Kurumlarıyla Operasyonel Seviyede İş Birliğini Artırmak** **H.6.3: Sivil Kurum ve Kuruluşlarla İlişkiler Tesis Etmek ve Geliştirmek** **H.6.4: Diğer Ülkelerdeki Mütekabil Teşkilatlar ve Uluslararası Kuruluşlarla İş Birliğini Geliştirmek**

Performans Tablolarının hazırlanmasında yürürlükteki Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, AB İlerleme Raporları gibi dokümanları ile belirlenen;

- Toplumsal düzenin korunması ve vatandaşlarımızın kanunlarla güvence altına alınan hak ve özgürlüklerinin kullanımına yönelik olarak güvenlik hizmetlerinin etkinleştirilmesi ve bütün kesimler için daha güvenli bir iş ve yaşam ortamının oluşturulması,
- Güvenlik hizmetleri sunan kuruluşların sahip oldukları altyapı ve kabiliyetlerini ortak kullanabilmesine yönelik iş birliği mekanizmalarının daha da güçlendirilmesi,
- Güvenlik birimlerine ilişkin mevzuat iyileştirilmesi ve organizasyon sorunlarının giderilmesi; hizmet sunumunda kurumlar arasında daha etkin bir koordinasyon sağlanması,
- Güvenlik hizmetleri alanındaki personelin nitelik ve nicelik bakımından iyileştirilmesi, profesyonelleşmenin artırılması, personelin fiziki ve teknolojik donanımının geliştirilmesi,
- Vatandaşların kamu düzeni ve güvenliğine duyarlılıklarını artıracak uygulamalarla toplum destekli kolluk yaklaşımının güçlendirilmesi,
- Önleyici ve koruyucu güvenlik hizmetlerine önem verilmesi, bu çerçevede hizmet sunumunda risk yönetimine geçilmesi,
- Mevcut sermaye stokundan azami faydayı sağlamak için idame-yenileme, bakım-onarım ve rehabilitasyon harcamalarına ağırlık verilmesi,
- Deniz emniyetine azami önem verilmesi, güvenli deniz izleme koridorları oluşturulması,
- Acil sağlık hizmet sunumu kapsam ve kapasite olarak güçlendirilmesi, acil servis tedavi hizmetleri geliştirilmesi, doğal afetlerde ve olağanüstü durumlarda hızlı ve etkin sağlık hizmetine erişim sağlanması,
- Güvenlik birimlerinin terörle mücadele kapasitesinin artırılması,
- Güvenlik birimlerinin uyuşturucuyla mücadele kapasitesinin artırılması,
- Sahil Güvenlik Komutanlığının deniz gözetim kapasitesinin artırılması,

gibi üst politikalar referans alınmıştır.

Buna ilave olarak Komutanlığımız tarafından da katılım sağlanan 11'inci Kalkınma Planı dokümanında yer almak üzere S.G.K.lığının görev alanına ilişkin;

- Sahil Güvenlik Komutanlığı personel ve unsur sayısının plan döneminde belirlenen hedefe ulaşması ile birlikte ortaya çıkacak altyapı ihtiyaçlarının (liman, barınak, iskele, mendirek, karakol tesisi, platform vb.) giderilmesi,
- Sahil Güvenlik Komutanlığının denizcilik nosyonu almış nitelikli personel ihtiyaçlarını karşılayabilmek maksadıyla fakülte ve meslek yüksekokulu kurulmasına yönelik çalışmalara hız verilmesi,
- Denizde meydana gelebilecek arama kurtarma ve tıbbi tahliye olaylarına daha etkin ve süratli reaksiyon göstermek üzere söz konusu faaliyetlere ilişkin imkân ve kabiliyetlerin artırılması,
- Vatandaşa daha hızlı, etkin ve kaliteli hizmet sunulabilmesi maksadıyla Sahil Güvenlik taşra teşkilatının görev yapacağı kıyı tesislerinde liman, barınak ve iskele gibi alt yapı ihtiyaçlarının öncelikle tamamlanması,
- Denizde keşif/gözetleme imkânlarının artırılması maksadıyla yürütülen projeler (Sahil Gözetleme Radar Sistemi, Ağır Sınıf Helikopter, İnsanlı Keşif Uçağı, İHA, Drone vb.),
- Personelin nitelik (eğitimli, profesyonel personelden oluşan deniz güvenlik timlerinin teşkil edilmesi) ve nicelik (dalgıç personel sayısının artırılması vb.) olarak artırılması,

- Milli Sahil Güvenlik Gemisi Projesi,

gibi önemli faaliyet ve projelere yer verilmesi maksadıyla hazırlanan teklif İçişleri Bakanlığı tarafından Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

2.3. Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler

Performans hedef ve göstergesi ile faaliyetler S.G.K.lığı 2019-2023 Stratejik Planı hedef kartlarında 2019 yılı içerisinde yapılması gereken faaliyetler esas alınarak oluşturulmuştur.

Hedef 1.1
Vatandaşların Sahil Güvenlik Hizmetlerine Erişiminde Hız ve Kaliteyi Artırmak
Hedef 1.2
Kamu Kurumlarının Sahil Güvenlik Hizmetlerine Erişiminde Hız ve Kaliteyi Artırmak
Sahil Güvenlik Hizmetlerinin Kalitesini Artırmak
1
Deniz Çevresi ve Kaynaklarının Korunmasında Etkinliği Artırmak
Hedef 1.3
Türk Deniz Yetki Alanlarında Önleyici Kolluk Hizmeti ile Deniz Emniyet ve Deniz Güvenliğinin Sağlanmasında Etkinliği Artırmak
Hedef 1.4

Hedef 1.1	Vatandaşların Sahil Güvenlik Hizmetlerine Erişiminde Hız ve Kaliteyi Artırmak

Stratejiler

- Vatandaşlara 7/24 esasına göre kesintisiz olarak, yüz yüze hizmet verilmesinin yanı sıra, diğer kamu kurum/kuruluşları ile iş birliği ve koordinasyonun sağlanması maksadıyla ihtiyaç duyulan il/ilçelerde SG Karakolları teşkil edilecektir.
- Vatandaşların Sahil Güvenlik Komutanlığına ulaşımını kolaylaştırmak maksadıyla Sahil Güvenlik Mobil Uygulaması, internet sitesi vb. uygulamalara yönelik iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.
- Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından sunulan hizmetlerden belirlenecek olanların e-devlet portalına aktarılması sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
Performans Göstergesi	**Faaliyet**
PG 1.1.1: Taşrada kurulan karakol sayısı	F.1.1.1.1: Karakol teşkil edilecek bölge/mevkilerin tespit edilmesi
	F.1.1.1.2: Belirlenecek bölge/mevkilerdeki arazi tahsis/protokol işlemlerinin tamamlanması
	F.1.1.1.3: İmar ve uygulama projelerinin tamamlanması
	F.1.1.1.4: Yapım işinin tamamlanarak geçici kabulün yapılması
	F.1.1.1.5: İnşası tamamlanan karakolların donatılması
	F.1.1.1.6: İnşası tamamlanan karakollara personel atanması
PG 1.1.2: Kuzey Marmara Grup K.lığının teşkil edilmesi	F.1.1.2.1: Kuzey Marmara Grup K.lığının teşkil edileceği bölge/mevkiinin tespit edilmesi
	F.1.1.2.2: Kuzey Marmara Grup K.lığının arazi tahsis/protokol işlemlerinin tamamlanması
	F.1.1.2.3: Kuzey Marmara Grup K.lığı arazisi imar ve uygulama projelerinin tamamlanması
PG 1.1.3: İnşa edilen rıhtım, iskele ve mendirek sayısı	F.1.1.3.1: Rıhtım/İskele/Mendirek bölge/mevkilerinin tespit edilmesi
	F.1.1.3.2: Rıhtım/İskele/Mendirek bölge/mevkileri için arazi tahsis/protokol işlemlerinin tamamlanması
	F.1.1.3.3: Rıhtım/İskele/Mendirek imar ve uygulama projelerinin tamamlanması
	F.1.1.3.4: Rıhtım/İskele/Mendirek yapım işinin tamamlanarak geçici kabulün yapılması
PG 1.1.4: Sahil Güvenlik Mobil Uygulamasının güncellenme tarihi	F.1.1.4.1: Sahil Güvenlik IOS mobil uygulamasının güncellenmesi
PG 1.1.5: Hizmetlerin e-Devlet kapısı üzerine aktarılması	F.1.1.5.1: Personel temin hizmetlerinin e-Devlet kapısı üzerine aktarılması
PG 1.1.6: Vatandaşların Sahil Güvenlik hizmetlerine erişimindeki memnuniyet oranının anketlerle tespit edilmesi	F.1.1.6.1: Anketin ast komutanlıklar ve Karargâh Başkanlıkları ile koordineli olarak hazırlanması
	F.1.1.6.2: Kamu Kurumlarının Sahil Güvenlik Hizmetlerine Erişiminde Hız ve Kaliteyi Artırmak

Hedef 1.2	Kamu Kurumlarının Sahil Güvenlik Hizmetlerine Erişiminde Hız ve Kaliteyi Artırmak

Stratejiler

- İçişleri Bakanlığı GAMER Sistemiyle entegrasyon sağlanacak ve personel görevlendirilecektir.
- ALO-158 Acil Telefon Hatlarının 112 Acil Çağrı Merkezlerine entegrasyonu gerçekleştirilecektir.
- Kurulacak Deniz Bilgi Sistemi üzerinden diğer kurum/kuruluşlarla otomatik veri paylaşımı sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG1.2.1: SGRS Konsolu kurulan il GAMER sayısı	F.1.2.1.1: İllerde bulunan GAMER'lere SGRS konsolu kurulması
PG1.2.2: 112 Acil Çağrı Merkezlerinde personel görevlendirmesi yapılan il sayısı	F.1.2.2.1: Mevcut ALO-158 Acil Çağrı Hatları kapatılarak 112 Acil Çağrı Merkezlerinde görev yapmak üzere personel görevlendirmesi
PG1.2.3: Deniz Bilgi Sistemi (DBS)'ne bağlanan kurum sayısı	F.1.2.3.1: İlgili kurumlarla protokol imzalanması
	F.1.2.3.2: Gerekli yazılım ve donanım birimleri kurumlara entegre edilmesi
	F.1.2.3.3: DBS üzerinden ilgili paydaş kurumlarla veri paylaşımına başlanması
PG1.2.4: GAMER'lerde personel görevlendirmesi yapılan il sayısı	F.1.2.4.1: İllerde bulunan GAMER'lerde personel görevlendirmesi
PG1.2.5: Kamu Kurumlarının Sahil Güvenlik hizmetlerine erişimindeki memnuniyet oranının anketlerle tespit edilmesi	F.1.2.5.1: Anketin ast komutanlıklar ve Karargâh Başkanlıkları ile koordineli olarak hazırlanması
	F.1.2.5.2: Hazırlanan anketin kamu kurumlarına uygulanması

Hedef 1.3	Deniz Çevresi ve Kaynaklarının Korunmasında Etkinliği Artırmak

Stratejiler
❖ Cihaz teçhizat eksiklikleri tamamlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG1.3.1: Yasadışı su ürünleri avcılığı kapsamında denetimi yapılan gemi sayısı	F.1.3.1.1: Yasadışı su ürünleri avcılığının engellenmesi kapsamında balıkçı gemilerinin denetiminin yapılması
PG1.3.3: Kontrol ve sorgulaması yapılan gemi/tekne sayısı	F.1.3.3.1: Gemi ve teknelerin kontrol ve sorgulamasının yapılması

Hedef 1.4	Türk Deniz Yetki Alanlarında Önleyici Kolluk Hizmeti ile Deniz Emniyet ve Deniz Güvenliğinin Sağlanmasında Etkinliği Artırmak

Stratejiler
❖ Türk deniz yetki alanında varlık göstermek için en az belirlenen sürelerde seyir ve uçuşlar icra edilecektir. ❖ Etkin kolluk hizmeti için yüzer ve uçar unsurların faaliyet oranı yüksek tutulacak, her an göreve hazır bulunulacaktır. ❖ Arama kurtarma faaliyetlerinde vatandaşların can ve mal güvenliği azami ölçüde sağlanacaktır. ❖ Stratejik tesisler ile önemli deniz taşıtlarının denizden güvenlikleri sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG1.4.1: SG bot/gemileri ile icra edilen seyir saati	F.1.4.1.1: SG bot/gemileri ile seyir icra edilmesi
PG1.4.2: İcra edilen helikopter görev uçuş saati	F.1.4.2.1: Helikopterler ile görev uçuşu icra edilmesi
PG1.4.3: İcra edilen uçak görev uçuş saati	F.1.4.3.1: Uçaklar ile görev uçuşu icra edilmesi
PG1.4.4: Faal helikopter/uçak oranı	F.1.4.4.1: Helikopter/Uçakların faal bulundurulması
PG1.4.5: Faal gemi/bot oranı	F.1.4.5.1: Gemi/Botların faal bulundurulması
PG1.4.6: Arama Kurtarma faaliyeti sayısı	F.1.4.6.1: Arama Kurtarma faaliyetleri icra edilmesi
PG1.4.7: Canlı olarak kurtarılan insan sayısının denizden alınan insan sayısına oranı	F.1.4.7.1: Canlı olarak kurtarılan insan sayısının denizden alınan insan sayısına oranı
PG1.4.8: Kurtarılan tekne sayısı	F.1.4.8.1: Kurtarılan tekne sayısı
PG1.4.9: Denizden güvenlik görevi sayısı	F.1.4.9.1: Denizden güvenlik görevleri icra edilmesi
PG1.4.10: Saha emniyeti görevi sayısı	F.1.4.10.1: Saha emniyeti görevleri icra edilmesi
PG1.4.11: Küçük tip botlar (SAGET, DEGAK, Kontrol Bot) ile icra edilen seyir saati	F.1.4.11.1: Küçük tip botlar (SAGET, DEGAK, Kontrol Bot) ile icra edilen seyir saati

Hedef 2.1
Teknolojik Altyapıyı Geliştirmek ve Etkin Bir Gözetleme Sistemi Kurmak
Hedef 2.2
Suçla Mücadele Birimlerinin Çeşitliliği ve Niteliğini Geliştirmek
Suçla Mücadele Kapasitesini Artırmak
2
Suçla Mücadelede İnsan Hakları Alanındaki Uygulamaları Geliştirmek
Hedef 2.3
Kaçakçılık ve Organize Suçlarla Mücadelede Etkinliği Artırmak
Hedef 2.4

Hedef 2.1	Teknolojik Altyapıyı Geliştirmek ve Etkin Bir Gözetleme Sistemi Kurmak

Stratejiler

- Türk Deniz Yetki Alanlarının kontrol ve denetiminin etkinlikle gerçekleştirilmesini sağlayacak Sahil Gözetleme Radar Sisteminin (SGRS) Kurulumu tamamlanacaktır.
- Türkiye'nin çevre denizlerimizdeki hak ve menfaatlerinin korunmasının sağlanmasına yardımcı olmak maksadıyla gözetleme imkân ve kabiliyetleri ile tespit ve teşhis imkânlarının artırılmasına yönelik projeler gerçekleştirilecektir.
- Sahil Güvenlik Komutanlığı unsurları tarafından kullanılmakta olan iletişim altyapısının kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.
- Havadan keşif ve gözetlemeye imkân tanıyan insanlı ve insansız platformlar envantere dâhil edilecektir.
- Kaçakçılıkla mücadele konusunda daha etkin olunacak ve bu konuda özellikle istihbarat üretilmesi ve ilgili güvenlik birimleriyle paylaşılması sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
Performans Göstergesi	**Faaliyet**
PG2.1.1: SGRS sisteminin kurulumunun tamamlanması	F.2.1.1.1: SGRS sisteminin Marmara ve Ege Bölgelerinde kurulumunun tamamlanması
	F.2.1.1.2: Ege Bölgesi'ne ilave SGİ kurulumu çalışmalarına başlanması
	F.2.1.1.3: SGRS sisteminin Karadeniz Bölgesinde kurulumuna başlanması
	F.2.1.1.4: SGRS sisteminin Akdeniz Bölgesinde kurulumuna başlanması
PG2.1.2: SAHİL-NET Sisteminin kurulumunun tamamlanması	F.2.1.2.1: SAHİL-NET Sisteminin Ege Bölgesindeki kurulumuna başlanması
PG2.1.3: Çavuş Adası ve Hopa Gözetleme Sistemi istasyonlarının kurulumunun tamamlanması	F.2.1.3.1: Çavuş Adası ve Hopa Gözetleme Sistemi istasyonları uygulama projeleri ve inşaat faaliyetlerinin tamamlanması
	F.2.1.3.2: Çavuş Adası ve Hopa Gözetleme Sisteminden veri aktarımının gerçekleştirilmesi
PG2.1.4: SAHMUS Sisteminin Doğu Karadeniz Bölgesine kurulumunun tamamlanması	F.2.1.4.1: SAHMUS Sisteminin Doğu Karadeniz Bölgesine kurulumunun tamamlanması
PG2.1.5: Karasal ağın (Sahil Güvenlik Komutanlığı iç ağının (SG-NET)) kurulumunun tamamlanması	F.2.1.5.1: Karasal ağın (Sahil Güvenlik Komutanlığı iç ağının (SG-NET)) mimari tasarım çalışmalarına başlanması
PG2.1.7: Tedarik edilen İHA (İnsansız Hava Aracı) sistemi sayısı	F.2.1.7.1: İHA (İnsansız Hava Aracı) sistemleri için ilave altyapı ve arazi ihtiyaçlarının belirlenmesi
	F.2.1.7.2: İHA (İnsansız Hava Aracı) sistemleri için arazi tahsis protokol işlemlerinin yapılması
	F.2.1.7.3: İHA (İnsansız Hava Aracı) için personele eğitim aldırılması

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
Performans Göstergesi	**Faaliyet**
PG2.1.8: Tedarik edilen İKU (İnsanlı Keşif Uçağı) sayısı	F.2.1.8.1: İKU (İnsanlı Keşif Uçağı) için ilave altyapı ve arazi ihtiyaçlarının belirlenmesi
	F.2.1.8.2: İKU (İnsanlı Keşif Uçağı) için arazi tahsis protokol işlemlerinin yapılması
	F.2.1.8.3: İKU (İnsanlı Keşif Uçağı) için sözleşmenin imzalanması
	F.2.1.8.4: İKU (İnsanlı Keşif Uçağı) için eğitici personele eğitim aldırılması
PG2.1.9: Tedarik edilen Rotorlu İnsansız Hava Aracı sayısı	F.2.1.9.1: Rotorlu İnsansız Hava Aracı için altyapı ve arazi ihtiyaçlarının belirlenmesi
	F.2.1.9.2: Rotorlu İnsansız Hava Aracı için arazi tahsis protokol işlemlerinin yapılması
PG2.1.10: Tedarik edilen drone (basit+profesyonel) sayısı	F.2.1.10.1: Basit ve profesyonel drone tedarik edilmesi
	F.2.1.10.2: Tedarik edilen basit ve profesyonel drone için personele eğitim aldırılması

Hedef 2.2	Suçla Mücadele Birimlerinin Çeşitliliği ve Niteliğini Geliştirmek

Stratejiler

- Yasa dışı faaliyetleri önleme ve bunlara müdahale maksadıyla, özel nitelikli birtakım görevlerin, bu görevler için eğitilmiş profesyonel birimlerce icra edilmesine yönelik olarak Deniz Güvenlik Timleri (DGT) teşkil edilecektir.
- Her türlü suçla mücadele ve istihbarat altyapısının geliştirilmesi maksadıyla mevzuat çalışması yapılacak, altyapı, teşkilat ve eğitim kapasitesi artırılacaktır.
- KOM ve istihbarat birimlerinde görev alacak personelin sahip olması gereken nitelikler ve alması gereken eğitimlere yönelik çalışma yapılacaktır.
- Olay yeri inceleme imkân ve kabiliyetlerine kavuşulması sağlanacaktır.
- Suçla mücadelede profesyonelleşme ve uzmanlaşmayı sağlayacak projeler gerçekleştirilecek, teknik ekipman kapasitesi artırılacaktır.
- Suçla mücadele alanında ulusal ve uluslararası alanda faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar ile iş birliği geliştirilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG2.2.1: Teşkil Edilen Deniz Güvenlik Timi (DGT) sayısı	F.2.2.1.1: DGT personel kadro miktarı ve konuş yerlerinin belirlenmesi
	F.2.2.1.2: DGT eğitim ve ekipman standartlarının belirlenmesi
	F.2.2.1.3: DGT'ler için teçhizat ve ekipman tedarik edilmesi
	F.2.2.1.4: DGT için kadro doğrultusunda personel temin edilmesi
PG2.2.2: Envantere alınan DGT botu sayısı	F.2.2.2.1: DGT'ler için bot tedarik sözleşmesinin imzalanması
PG2.2.3: Suçla mücadele kapsamında teknik ekipman ihtiyaçlarının belirlenmesi ve karşılanması	F.2.2.3.1: Suçla mücadele kapsamında diğer kolluk birimlerinin kullandığı teknik ekipman ve sistemlere ilişkin ihtiyaçların belirlenerek temin/tedarik edilmesi
PG2.2.4: Olay Yeri İnceleme Projesi kapsamında eğitim alan personel sayısı	F.2.2.4.1: Olay yeri inceleme yeteneği kazanılması kapsamında eğitim ihtiyaçlarının karşılanması
PG2.2.5: Suçla Mücadele Alanında İşbirliği geliştirilen ülke/uluslararası kuruluş sayısının idamesi	F.2.2.5.1: Sınır aşan suçlarla mücadele kapsamında diğer ülkeler ve uluslararası kuruluşlar ile faaliyetler icra edilmesi

Hedef 2.3	Suçla Mücadelede İnsan Hakları Alanındaki Uygulamaları Geliştirmek

Stratejiler
❖ İnsan hakları alanında ulusal ve uluslararası alandaki örnek uygulamalar incelenerek ihtiyaç duyulan değişikliklere yönelik mevzuat ve teşkilat değişiklikleri yapılacaktır. ❖ İnsan hakları uygulamalarına yönelik izleme ve değerlendirme sistemi kurulacaktır. ❖ Öncelikle düzensiz göçün yoğun olduğu bölgelerde olmak üzere tüm Sahil Güvenlik Komutanlığı personeline yönelik insan hakları konusunda eğitim faaliyetleri yürütülecektir. ❖ SG Karakol/botlarında insan haklarına yönelik fiziksel altyapının geliştirilmesi sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG2.3.1: İnsan Hakları Şube Müdürlüğünün faaliyete geçirilmesi	F.2.3.1.1: İnsan Hakları Şube Müdürlüğünün teşkilat çalışmasının tamamlanması
P.G2.3.5: Suçla mücadele alanında eğitim gören personel sayısı	F.2.3.5.1: Suçla mücadele alanında eğitim gören personel sayısının artırılması

Hedef 2.4	Kaçakçılık ve Organize Suçlarla Mücadelede Etkinliği Artırmak

Stratejiler
❖ Kaçakçılığın önlenmesi kapsamında yapılan denetim ve kontrollere ağırlık verilecektir. ❖ Yasa dışı yollardan ülke dışına çıkmaya teşebbüs eden düzensiz göçmenlerin tespiti ve engellenmesine yönelik faaliyetler diğer kolluk birimleri ile koordineli olarak devam edilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG2.4.1: Yapılan EPDK Denetim Sayısı	F.2.4.1.1: EPDK denetimi yapılması
PG2.4.2: ÖTV'siz Akaryakıt Denetim Sayısı	F.2.4.2.1: ÖTV'siz akaryakıt denetimi yapılması
PG2.4.3: TADB Denetim Sayısı	F.2.4.3.1: Tütün ve Alkol Dairesi Başkanlığı denetimi yapılması
PG2.4.4: Yakalanan düzensiz göçmen sayısının, yasa dışı yollardan ülke dışına çıkmaya teşebbüs eden düzensiz göçmen sayısına oranı	F.2.4.4.1: Yakalanan düzensiz göçmen sayısının, yasadışı yollardan ülke dışına çıkmaya teşebbüs eden düzensiz göçmen sayısına oranında istenilen seviyeye ulaşılması

Hedef 3.1
Görev ve Faaliyetlerde Bilgi Teknolojilerinden Yararlanmak
Hedef 3.2
Personel Eğitiminde Eğitim Teknolojilerini Kullanmak
3
Milli ve Yerli Teknolojik İmkanlardan Yararlanarak Görev Etkinliği Artırmak
Ar-Ge Projesi Olarak Milli Sahil Güvenlik Gemisi Tasarımını Gerçekleştirmek
Hedef 3.3

Hedef 3.1	Görev ve Faaliyetlerde Bilgi Teknolojilerinden Yararlanmak

Stratejiler

- Suçla mücadelede kurumsal kapasitenin artırılması maksadıyla bilgi teknolojilerinden istifade edecek şekilde projeler geliştirilecektir.
- Lojistik hizmetlerin verim ve kalitesinin artırılması, envanter yönetiminin merkezi olarak gerçekleştirilebilmesi maksadıyla Envanter Kontrol Merkezi Komutanlığı teşkil edilecektir.
- Lojistik süreçlerin daha sağlıklı olarak sürdürülmesi, iyileştirilmesi, takip edilmesi, raporlanmasını sağlayacak Lojistik Bilgi Sistemi yazılımı tedarik edilecektir.
- Bilgi sistemlerinin acil ve felaket durumunda dahi kesintisiz çalışabilmesi için Felaket ve Kurtarma Merkezi kurulacaktır.
- Yüzer unsurlardan hızlı veri aktarımı yapabilmek amacıyla KA bant uydu terminalleri tedarik edilerek yüzer unsurlara monte edilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG3.1.1: Kiralık Deniz Aracı Bildirim Sisteminin kurulması	F.3.1.1.1: Kiralık Deniz Aracı Bildirim Sisteminin yazılım çalışmalarına başlanması
PG3.1.3: Lojistik Bilgi Sisteminin (LYBS) kullanıma başlanması	F.3.1.3.1: Lojistik Bilgi Sisteminin (LYBS) kullanıma başlanması
PG3.1.5: Tedarik edilen KA bant uydu terminali sayısı	F.3.1.5.1: KA bant uydu terminallerinin kurulumlarının tamamlanması

Hedef 3.2	Personel Eğitiminde Eğitim Teknolojilerini Kullanmak

Stratejiler

- Kolluk ve arama kurtarma görevlerine yönelik verilen eğitimlerin kalitesinin artırılması maksadıyla simülatör ihtiyaçları karşılanacaktır.
- Dalış personeli yetiştirmek ve bu personelin hizmet içi eğitimlerini vermek maksadıyla Sahil Güvenlik Sualtı Eğitim Grup Amirliği kurulacaktır.
- Teknolojik imkânlardan istifadeyle eğitim faaliyetlerinde etkinliğin artırılması sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG3.2.1: SG Okul Komutanlığı Atış Eğitim Merkezi kurulması	F.3.2.1.1: SG Okul Komutanlığı Atış Eğitim Merkezinin kurulmasına ilişkin inceleme çalışması
PG3.2.2: SG Sualtı Eğitim Grup Amirliğinin kurulması	F.3.2.2.1: SG Sualtı Eğitim Grup Amirliğinin kurulmasına ilişkin inceleme çalışması
PG3.2.3: Kanun Uygulama Simülasyon Merkezinin kurulması	F.3.2.3.1: Kanun Uygulama Simülasyon Merkezinin kurulmasına ilişkin inceleme çalışması
PG3.2.4: S.G. Okul Komutanlığına ait laboratuvar/özel maksatlı dershane İhtiyaçlarının karşılanması	F.3.2.4.1: S.G. Okul Komutanlığına ait laboratuvar/özel maksatlı dershane İhtiyaçlarının karşılanmasına yönelik inceleme çalışması

Hedef 3.3	Ar-Ge Projesi Olarak Milli Sahil Güvenlik Gemisi Tasarımını Gerçekleştirmek

Stratejiler

- Ar-Ge'ye dayalı olarak, üniversiteler ve savunma sanayinin iş birliği çerçevesinde, ağır deniz şartlarına dayanıklı, denizde uzun süre görev icra edebilecek, gerektiğinde kara suları dışında da görevlendirilebilecek, yangın söndürme, yedekleme, dalış timi taşıma gibi farklı görev tiplerinde görev yapabilecek Milli Sahil Güvenlik Gemisi başta olmak üzere diğer yüzer unsur ihtiyaçları da belirlenerek tasarımları gerçekleştirilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG3.3.1: Milli Sahil Güvenlik Gemisi isterlerinin belirlenmesi için çalışma grubu oluşturulması	F.3.3.1.1: Milli Sahil Güvenlik Gemisi İTD'sinin oluşturulması için çalışma grubu oluşturulması
PG3.3.2: Milli Sahil Güvenlik Gemisi tasarım projesi için İhtiyaç Tanımlama Dokümanı (İTD) hazırlanması	F.3.3.2.1: Milli Sahil Güvenlik Gemisi tasarım projesi için İTD hazırlanması
PG3.3.3: İTD'nin ve isterlerin SSB'ye gönderilmesi	F.3.3.3.1: İTD'nin SSB'e gönderilmesi

Hedef 4.1
Nitelikli Personel Sayısı ve Eğitim Kapasitesini Artırmak
Hedef 4.2
Komutanlığın Lojistik Destek Hizmetlerini Geliştirmek
4
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek
Teşkilat Etkinliğini Artırmak Maksadıyla Mevzuat Analizi ve Teşkilat Değişikliği Yapmak
Hedef 4.3
Sahil Güvenlik Komutanlığının Görünürlüğünü ve Tanıtımını Artırmak
Hedef 4.4

Hedef 4.1	Nitelikli Personel Sayısı ve Eğitim Kapasitesini Artırmak

Stratejiler

- Geleceğe yönelik ihtiyaçlar doğrultusunda yapılacak analizlerle insan gücü planlaması yapılacak, personel teminine yönelik orta ve uzun vadeli projeler üretilecektir.
- Personelin görev etkinliğinin artırılması maksadıyla eğitim faaliyetlerine yönelik projeler geliştirilecektir.
- Personelin atış standartları kolluk ihtiyaçları kapsamında yeniden düzenlenecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG4.1.1: İnsan gücü planlaması analiz raporunun hazırlanması	F.4.1.1.1: İnsan gücü planlamasına yönelik çalışma planının hazırlanması
PG4.1.2: SG personelinin atış standartlarının kolluk ihtiyaçları kapsamında yeniden belirlenerek yayımlanması	F.4.1.2.1: SG personelinin atış standartlarının kolluk ihtiyaçları kapsamında yeniden belirlenerek yayımlanması
PG4.1.3: Personelin görev etkinliğinin artırılmasına yönelik uzaktan eğitim portalının oluşturulması	F.4.1.3.1: Personelin görev etkinliğinin artırılmasına yönelik uzaktan eğitim portalı içeriğinin belirlenmesi için ihtiyaç analiz raporunun hazırlanması
PG4.1.4: Personelin görev etkinliğinin artırılmasına yönelik yurt içi ve yurt dışı kurslara gönderilen personel sayısı	F.4.1.4.1: Personelin görev etkinliğinin artırılmasına yönelik yurt içi ve yurt dışı kurslara personel gönderilmesi

Hedef 4.2	Komutanlığın Lojistik Destek Hizmetlerini Geliştirmek

Stratejiler

- Lojistik destek faaliyetlerine yönelik hizmet kalitesinin artırılması ve altyapının geliştirilmesi maksadıyla projeler geliştirilecek ve mevzuat çalışması yapılacaktır.
- Yüzer birliklerde görevli personelin görev kıyafetleri kolluk ihtiyaçları doğrultusunda yeniden tasarlanarak değiştirilecek ve geliştirilecektir.
- Lojistik faaliyetlerin unsurlar ve personel üzerinde yarattığı memnuniyet seviyesi ölçülecek, tespit edilen aksaklıkların giderilmesi maksadıyla düzenleyici tedbirler alınacaktır.
- Lojmandan faydalanan personel oranı artırılarak personelin memnuniyeti artırılacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG4.2.1: S.G.K.lığı Lojistik Konsepti yayımlanması	F.4.2.1.1: S.G.K.lığı Lojistik Konsepti hazırlık çalışması
PG4.2.2: Tedariki tamamlanan yeni tip kolluk görev kıyafetlerinin kullanıcılara dağıtımının tamamlanması	F.4.2.2.1: Tedariki tamamlanan yeni tip kolluk görev kıyafetlerinin kullanıcılara dağıtımının tamamlanması
PG4.2.3: Lojistik faaliyetlerin personel üzerindeki etkilerine yönelik anket uygulanması	F.4.2.3.1: Lojistik faaliyetlerinin personel üzerindeki etkilerine yönelik anket uygulanması
PG4.2.4: İcra edilen lojistik semineri sayısı	F.4.2.4.1: Lojistik Semineri icra edilmesi
PG4.2.5: Lojistik faaliyetleri sağlayan onarım ve ikmal teşkilleri sayısının artırılması	F.4.2.5.1: Onarım teşkillerine ve ihtiyaç duyulan yeni teşkillere ilişkin inceleme çalışmalarının yapılması
	F.4.2.5.2: İkmal teşkillerine ve ihtiyaç duyulan yeni teşkillere ilişkin inceleme çalışmalarının yapılması
PG4.2.6: Lojman temin/tedarik/inşa/kiralama faaliyetleri gerçekleştirilerek personelin lojmanlardan faydalanma oranının artırılması	F.4.2.6.1: S.G.K.lığı bağlısı birliklerden lojman ihtiyacı olan bölgelerin tespitine yönelik çalışmanın tamamlanması
	F.4.2.6.2: Belirlenen bölgelere ilişkin temin/tedarik/inşa/kiralama faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi maksadıyla onayın alınması
	F.4.2.6.3: Belirlenen bölgelere ilişkin temin/tedarik/inşa/kiralama faaliyetleri gerçekleştirilmesi

Hedef 4.3	Teşkilat Etkinliğini Artırmak Maksadıyla Mevzuat Analizi ve Teşkilat Değişikliği Yapmak

Stratejiler
❖ Komutanlığımızın değişen hukuki statüsü doğrultusunda Sahil Güvenlik Görev Konsepti hazırlanacaktır. ❖ Etkinlik ve kalitenin artırılması maksadıyla görev süreçleri ve teşkilat kadro analizleri yapılacaktır. ❖ Geleceğe yönelik stratejik seviyedeki planlamaların gerçekleştirilmesi, koordine edilmesi ve yürütülmesi maksadıyla Strateji Geliştirme Başkanlığı kurulacaktır.

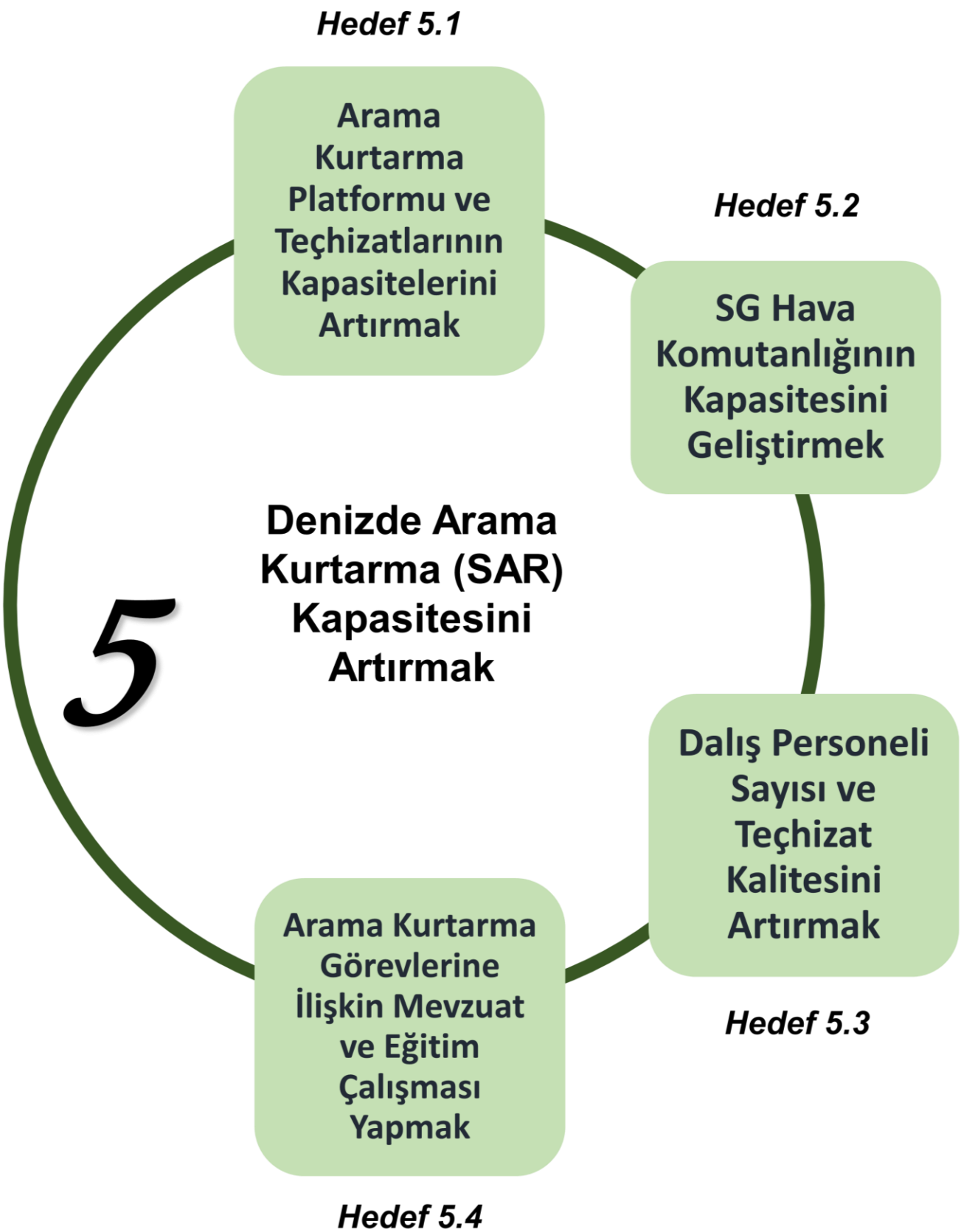
PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG4.3.1: SG Görev Konseptinin yayımlanması	F.4.3.1.1: SG Görev Konseptinin hazırlık çalışmaları maksadıyla çalışma grubu teşkil edilmesi
PG4.3.2: Görev analiz çalışmalarının yürütülmesi maksadıyla teşkilatın kurularak revize edilerek atanması/temin edilmesi ve eğitimlerinin tamamlanması	F.4.3.2.1: Görev analiz çalışmalarının yürütülmesi maksadıyla teşkilatın revize edilmesi
	F.4.3.2.2: Görev analiz çalışmalarının yürütülmesi maksadıyla personel atanması/temin edilmesi.
	F.4.3.2.3: Görev analiz çalışmalarının yürütülmesi maksadıyla temin edilen personelin eğitimlerinin tamamlanması
PG4.3.4: Strateji Geliştirme Başkanlığının (SGB) teşkil edilmesi	F.4.3.4.1: Strateji Geliştirme Başkanlığının teşkil edilmesi

Hedef 4.4	Sahil Güvenlik Komutanlığının Görünürlüğünü ve Tanıtımını Artırmak

Stratejiler

- Sahil Güvenlik Komutanlığının ve icra edilen faaliyetlerin görünürlüğünün sağlanması, kamuoyunda tanınma düzeyinin artırılmasına yönelik faaliyetler icra edilecektir.
- Kamuoyunda denizciliğin sevdirilmesi, denizcilik kültürünün geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler icra edilecektir.
- Sahil Güvenlik Komutanlığı görev alanlarına yönelik olarak kamuoyunu ve ilgili kurum/kuruluşları (kamu/özel) bilgilendirmek maksadıyla faaliyetler icra edilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG4.4.1: Basın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü teşkilat yapısının reorganize edilmesi	F.4.4.1.1: Basın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü teşkilat yapısının reorganize edilmesi
PG4.4.2: Sosyal medya takipçi sayısı	F.4.4.2.1: Sosyal medya hesaplarının işletmeye açılması
PG4.4.3: Sahil Güvenlik Komutanlığının görünürlüğünü artıracak şekilde her yıl bir tema belirlenerek basılı materyal oluşturulması	F.4.4.3.1: Sahil Güvenlik Komutanlığının görünürlüğünü artıracak şekilde 2019 yılı için bir tema belirlenerek basılı materyal oluşturularak dağıtımının yapılması
PG4.4.4: Sahil Güvenlik Komutanlığının tanıtımına katkı sağlayacak proje/faaliyet (konferans, festival, panel vb.) sayısı	F.4.4.4.1: Sahil Güvenlik Komutanlığının tanıtımına katkı sağlayacak proje/faaliyet (konferans, festival, panel vb.) düzenlenmesi
PG4.4.7: Gerçekleştirilen okul ziyaretleri sayısı	F.4.4.7.1: S.G.K.lığının tanıtımına yönelik "geleceğin denizcilerini bilgilendirme toplantıları" kapsamında ziyaretler gerçekleştirilmesi


Hedef 5.1
Arama Kurtarma Platformu ve Teçhizatlarının Kapasitelerini Artırmak
Hedef 5.2
SG Hava Komutanlığının Kapasitesini Geliştirmek
5
Denizde Arama Kurtarma (SAR) Kapasitesini Artırmak
Dalış Personeli Sayısı ve Teçhizat Kalitesini Artırmak
Hedef 5.3
Arama Kurtarma Görevlerine İlişkin Mevzuat ve Eğitim Çalışması Yapmak
Hedef 5.4

Hedef 5.1	Arama Kurtarma Platformu ve Teçhizatlarının Kapasitelerini Artırmak

STRATEJİLER
❖ Belirlenecek konuşlanma ihtiyaçları çerçevesinde uygun nitelikte Sahil Güvenlik unsurları tedarik edilecektir. ❖ Denizde arama kurtarma faaliyetlerine etkinlik kazandırmak maksadıyla teçhizat ve donanım kapasitesi artırılacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG5.1.2: Envantere alınan kontrol bot sayısı	F.5.1.2.1: Kontrol bot temin edilmesi
PG5.1.3: Envantere alınan mobil radar sayısı	F.5.1.3.1: IPA üzerinden mobil radar temin edilmesi
PG5.1.4: Envantere alınan ROV cihazı sayısı	F.5.1.4.1: SG Ege Deniz Bölge K.lığı için tedarik edilen ROV cihazının kullanımında elde edilen tecrübelerin analiz edilmesi
	F.5.1.4.2: Diğer SG Bölge K.lıkları bünyesinde kullanılmak üzere ROV cihazı temin edilmesi
PG5.1.5: Modernize edilen radar sayısı	F.5.1.5.1: Yüzer unsur radarlarının modernize edilmesi
PG5.1.6: Modernize edilen 80 sınıfı Sahil Güvenlik bot sayısı	F.5.1.6.1: 80 sınıfı Sahil Güvenlik botlarını modernize edilmesi
PG5.1.7: Modernize edilen Kaan 15 sınıfı Sahil Güvenlik bot sayısı	F.5.1.7.1: Kaan 15 sınıfı Sahil Güvenlik botlarını modernize edilmesi

Hedef 5.2	SG Hava Komutanlığının Kapasitesini Geliştirmek

Stratejiler

- Mevcut Hava Grup Komutanlıklarına ilave grup komutanlıklarının kurulmasına yönelik ihtiyaç analizi ve teşkilat çalışması yapılacaktır.
- S.G. Trabzon Hava Grup Komutanlığının teşkil faaliyetleri tamamlanacaktır.
- Müteakip dönemde tedarik edilmesi planlanan hava unsurlarının altyapı ve eğitim ihtiyaçları için kapasite artırım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
- Mevcut hava unsurlarının sensörleri modernize edilerek görev etkinlikleri artırılacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG5.2.1: Öncelikle Doğu Karadeniz ve Marmara bölgesi olmak üzere yeni ihtiyaç duyulan ilave hava grup komutanlıklarına yönelik analizin tamamlanması	F.5.2.1.1: Öncelikle Doğu Karadeniz ve Marmara bölgesi olmak üzere yeni ihtiyaç duyulan ilave hava grup komutanlıklarına yönelik analizin tamamlanması
PG5.2.2: SG Trabzon Hava Grup Komutanlığının teşkil edilmesi	F.5.2.2.1: SG Trabzon Hava Grup Komutanlığı kurulabilecek bölgelerin belirlenmesi maksadıyla inceleme raporunun hazırlanması
PG5.2.3: SG Hava Eğitim Merkezi Komutanlığı kurulması ihtiyacına ilişkin ihtiyaç analizi yapılması	F.5.2.3.1: SG Hava Eğitim Merkezi Komutanlığı kurulmasına yönelik ihtiyaç analizi yapılması
PG5.2.4: Simülatör eğitimi alan helikopter pilotu sayısı	F.5.2.4.1: Simülatör eğitimi alan helikopter pilotu sayısının artırılması
PG5.2.5: Hava unsurları (Ağır Sınıf Helikopterler, İHA, İKU vb.) için ihtiyaç duyulan ilave hangar ve apron inşaatların tamamlanması	F.5.2.5.1: Hava unsurları (Ağır Sınıf Helikopterler, İHA, İKU vb.) için ihtiyaç duyulan ilave hangar ve apron için gerekli ihtiyaçların belirlenmesi
	F.5.2.5.2: Belirlenen hangar ve apronlar için SG Hava Komutanlığı Uçak Hangar İnşaatı işi kapsamında projelendirmelerin yapılması
PG5.2.6: Envantere alına Ağır Sınıf Sahil Güvenlik Helikopter sayısı	F.5.2.6.1: Ağır Sınıf Sahil Güvenlik Helikopter temini için sözleşme imzalanması
PG5.2.7: Sensörleri modernize edilen CN-235 uçak sayısı	F.5.2.7.1: CN-235 uçaklarının sensörleri modernizasyonu için İhtiyaç Tanımlama Dokümanın hazırlanması
	F.5.2.7.2: CN-235 uçaklarının sensörleri modernizasyonu için sözleşme imzalanması
PG5.2.8: Sensörleri modernize edilen helikopter sayısı	F.5.2.8.1: Helikopterin sensörlerinin modernize edilmesi için sözleşme imzalanması
PG5.2.9: Pilot sayısının artırılması	F.5.2.9.1: Pilot sayısının artırılması

Hedef 5.3	Dalış Personeli Sayısı ve Teçhizat Kalitesini Artırmak

Stratejiler

- Dalış personeli ve DEGAK Timi sayısı artırılacak, konuş yerleri yaygınlaştırılacaktır.
- Dalış personelinin arama kurtarmaya yönelik eğitim ihtiyaçlarına ilişkin planlama yapılacaktır.
- DEGAK Timlerinin teçhizat, malzeme ve ekipman ihtiyaçları karşılanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG5.3.1: Dalış personeli sayısı	F.5.3.1.1: Dalış personeli sayısının artırılması
PG5.3.2: DEGAK Timlerindeki artış miktarı	F.5.3.2.1: DEGAK Timi sayısının artırılması
PG5.3.3: Denizde Emniyet Güvenlik Arama Kurtarma (DEGAK) Timleri için tedarik edilecek 4x4 Panelvan araç sayısı	F.5.3.3.1: Denizde Emniyet Güvenlik Arama Kurtarma (DEGAK) Timleri için 4x4 Panelvan aracı temin edilmesi
PG5.3.4: Envantere alınan DEGAK tim botu sayısı	F.5.3.4.1: DEGAK Timleri için bot temin edilmesi

Hedef 5.4	Arama Kurtarma Görevlerine İlişkin Mevzuat ve Eğitim Çalışması Yapmak

Stratejiler

- Arama Kurtarma görevlerine ve SG Karakol Komutanlıkları bünyesinde görev yapacak olan küçük tip bot/SAGET'I kullanımına yönelik yönerge ve konsept düzenlemesi yapılacaktır.
- Arama Kurtarma görevlerine yönelik eğitim ve tatbikatlara iştirak edilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG5.4.2: SAGET Yönergesinin güncellenmesi	F.5.4.2.1: SAGET Yönergesinin güncelleme çalışmalarının başlatılması
PG5.4.3: Planlanan ve icra edilen İkili/çok taraflı müşterek deniz eğitimleri/tatbikatları sayısı	F.5.4.3.1: İkili/çok taraflı müşterek deniz eğitimleri/tatbikatlarına iştirak edilmesi
PG5.4.4: Çevre denizlerde icra edilecek tatbikatlara gönderilecek katılımcı sayısı	F.5.4.4.1: Çevre denizlerde icra edilecek tatbikatlara katılım sağlanması
PG5.4.5: AAKKM koordinesinde icra edilen kitlesel arama kurtarma tatbikatı (Mass Rescue Operations)/Eğitimine iştirak edilmesi	F.5.4.5.1: AAKKM koordinesinde icra edilen kitlesel arama kurtarma tatbikatı (Mass Rescue Operations)/Eğitimine iştirak edilmesi

Hedef 6.1
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Karşılıklı İş Birliği ve Birlikte Çalışabilirliği Tesis Etmek
Hedef 6.2
Diğer Kamu Kurumlarıyla Operasyonel Seviyede İş Birliğini Artırmak
6
Stratejik ve Operasyonel İş Birliği Ağını Geliştirmek
Sivil Kurum ve Kuruluşlarla İlişkiler Tesis Etmek ve Geliştirmek
Hedef 6.3
Diğer Ülkelerdeki Mütekabil Teşkilatlar ve Uluslararası Kuruluşlarla İş Birliğini Geliştirmek
Hedef 6.4

Hedef 6.1	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Karşılıklı İş Birliği ve Birlikte Çalışabilirliği Tesis Etmek

Stratejiler
❖ Türkiye'de denizcilik alanında icra edilen faaliyetlere yönelik düzenleyici kurum olarak görev icra eden Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile stratejik ve operasyonel seviyede iş birliği ve koordinasyon tesis edilecektir. ❖ Her iki kurum tarafından kullanılmakta olan bilgi sistemleri üzerinden karşılıklı olarak veri paylaşımı gerçekleştirilecektir. ❖ Kurumların görev alanlarına yönelik olarak müşterek faaliyetler ile karşılıklı kurs/eğitimler gerçekleştirilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG6.1.1: Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile karşılıklı iş birliği esaslarını düzenleyen protokol imzalanması	F.6.1.1.1: Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile karşılıklı iş birliği esaslarını düzenleyen protokol hazırlıklarının yapılması
PG6.1.2: SGRS Sistemi üzerinden Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına ait bilgi/veri sistemleri ile karşılıklı veri paylaşımı yapılması	F.6.1.2.1: SGRS Sistemi üzerinden UAB'ye ait bilgi/veri sistemleri ile karşılıklı veri paylaşımı yapılması
PG6.1.3: Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından işletilmekte olan Ana Arama Kurtarma Koordinasyon Merkezi'nde (AAKKM) personel görevlendirilmesi	F.6.1.3.1: UAB tarafından işletilmekte olan Ana Arama Kurtarma Koordinasyon Merkezi (AAKKM)'nde personel kadrosu açılması
PG6.1.4: Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile karşılıklı icra edilen eğitim/kurs faaliyetlerinin sayısı	F.6.1.4.1: UAB ile karşılıklı eğitim/kurs faaliyeti gerçekleştirilmesi
PG6.1.5: Gemi Trafik Hizmetlerinde (VTS) personel görevlendirilmesi	F.6.1.5.1: Gemi Trafik Hizmetlerinde (VTS) personel görevlendirilmesi

Hedef 6.2	Diğer Kamu Kurumlarıyla Operasyonel Seviyede İş Birliğini Artırmak

Stratejiler

- Denizlerimizde görev icra eden diğer kurum ve kuruluşlar ile operasyonel seviyede iş birliği ve koordinasyon tesis edilecektir.
- Eğitim, teknik, lojistik konuları başta olmak üzere Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile Sahil Güvenlik Komutanlığı arasındaki mevcut iş birliği geliştirilerek devam ettirilecektir.
- Deniz çevresinin ve kaynaklarının korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması maksadıyla denizde görev yapan ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile müşterek proje ve faaliyetler icra edilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG6.2.1: Denizlerde görev icra eden ve su üstü unsurlarına sahip Sağlık Bakanlığı, Gümrükler Muhafaza Genel Müdürlüğü, Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü ve Tarım ve Orman Bakanlığı ile imzalanan protokol sayısı	F.6.2.1.1: Denizlerde görev icra eden ve su üstü unsurlarına sahip Sağlık Bakanlığı, Gümrükler Genel Müdürlüğü, Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü ve Tarım ve Orman Bakanlığı ile protokol imzalanması için hazırlık çalışması yapılması
PG6.2.2: Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile mevcut Lojistik Teknik Destek Protokolü incelenerek Lojistik ve Teknik olmak üzere iki ayrı protokol olarak düzenlenmesi	F.6.2.2.1: Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile mevcut Lojistik Teknik Destek Protokolü incelenerek Lojistik protokolünün yeniden imzalanması
	F.6.2.2.2: Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile mevcut Lojistik Teknik Destek Protokolü incelenerek Tersaneler Genel Müdürlüğü ile Teknik protokolünün yeniden imzalanması
PG6.2.3: Su altı robotu (ROV) cihazları ile dalış kapasitesi dışındaki derin sulardaki batık lastik botların, deniz çöplerinin ve hayalet ağların temizlenmesine yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak faaliyet icra edilmesi	F.6.2.3.1: ROV cihazları ile dalış kapasitesi dışındaki derin sulardaki batık lastik botların, deniz çöplerinin ve hayalet ağların temizlenmesine yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak faaliyet icra edilmesi maksadıyla çalışma yapılması

Hedef 6.3	Sivil Kurum ve Kuruluşlarla İlişkiler Tesis Etmek ve Geliştirmek

Stratejiler

- Denizciliğin bir ülkü olarak benimsetilmesi doğrultusunda, genç kuşaklardan başlayarak denizciliğin sevdirilmesi ve denizlerimizin daha etkin kullanılmasını teşvik edecek şekilde ilgili makamlara iş birliği tesis edilecek ve faaliyetler icra edilecektir.
- Denizcilik sektöründe faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar ile denizcilik sektöründe mevcut sorunların çözümüne yönelik ilişkiler tesis edilerek geliştirilecektir.
- DEHUKAM ile sahil güvenlik görevlerine yönelik olarak deniz hukuku alanında iş birliği artırılacak ve ortak faaliyetler icra edilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG6.3.1: Düzenlenen Sahil Güvenlik Yat/Yelken Yarışı Sayısı	F.6.3.1.1: İlgili kurumlar ile koordine kurularak Sahil Güvenlik yat ve yelken yarışları düzenlenmesi
PG6.3.2: Denizcilik sektöründe faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların icra ettikleri faaliyetlere (festival, fuar, seminer, kongre ve sempozyum vb.) katılım sayısı	F.6.3.2.1: Denizcilik sektöründe çalışarak ve üreterek ülke ekonomisine katkı sağlayan kuruluşlar ile işbirlikleri tesis edilmesi ve çalıştay, festival, fuar, seminer ve sempozyum benzeri etkinlikler icra edilmesi
PG6.3.3: Kabotaj Bayramı kutlamalarına sağlanan katılım sayısı	F.6.3.3.1: Kabotaj Bayramı kutlamalarında Sahil Güvenlik botların halkın ziyaretine açılması
	F.6.3.3.2: Halkın ziyaretine açılan botlarda tanıtım faaliyetleri düzenlenmesi
PG6.3.4: 05 Haziran Dünya Çevre Günü'nde icra edilen/iştirak edilen faaliyet sayısı	F.6.3.4.1: 05 Haziran Dünya Çevre gününde icra edilen faaliyetlere iştirak edilmesi
PG6.3.5: Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEHUKAM) ile deniz hukuku alanında ortak icra edilen çalıştay / seminer / panel / konferansların sayısı	F.6.3.5.1: Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEHUKAM) ile deniz hukuku alanında ortak çalıştay / seminer / panel / konferans düzenlenmesi

Hedef 6.4	Diğer Ülkelerdeki Mütekabil Teşkilatlar ve Uluslararası Kuruluşlarla İş Birliğini Geliştirmek

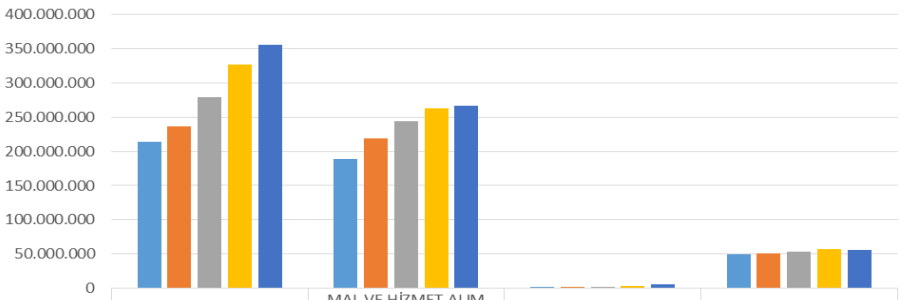
Stratejiler
❖ Sahil Güvenlik Komutanlığının görev alanına giren konularda diğer ülkelerle ve uluslararası organizasyonlarla (MCGFF, BSCF, HACGAM vb.) iş birliği ve koordinasyonun geliştirilmesine yönelik faaliyetler icra edilecektir. ❖ Sahil güvenlik alanında dost/müttefik ülkelere verilen mevcut kursların çeşitliliğinin artırılması ve içeriklerinin güncellenmesi sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİNE BAĞLI FAALİYETLER	
PERFORMANS GÖSTERGESİ	**FAALİYET**
PG6.4.1: Asya SG Teşkilatları Liderler Toplantısı (HACGAM) kapsamında iştirak edilen toplantı sayısı	F.6.4.1.1: Asya SG Teşkilatları Liderler Toplantısı (HACGAM) kapsamında iştirak edilecek toplantılara katılım sağlanması
PG6.4.2: Karadeniz'e Sahildar Ülkeler Sınır/Sahil Güvenlik Teşkilatları İş Birliği Forumu (BSCF) kapsamında katılım sağlanan toplantı sayısı	F.6.4.2.1: Karadeniz'e Sahildar Ülkeler Sınır/Sahil Güvenlik Teşkilatları İş Birliği Forumu (BSCF) kapsamında icra edilecek toplantılara katılım sağlanması
PG6.4.3: Akdeniz Sahil Güvenlik Teşkilatları Forumu (MCGFF) kapsamında iştirak edilen toplantı sayısı	F.6.4.3.1: Akdeniz Sahil Güvenlik Teşkilatları Forumu (MCGFF) kapsamında iştirak edilecek toplantılara katılım sağlanması
PG6.4.4: AB Fonları ile desteklenen TAIEX, CEPOL faaliyet sayısı	F.6.4.4.1: AB Fonları ile desteklenen TAIEX, CEPOL faaliyetlerinin icra edilmesi

2.4. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

Sahil Güvenlik Komutanlığının bütçesi İçişleri Bakanlığı bünyesinde ve Bakanlık bütçesinden ayrı olarak düzenlenmiştir. Bütçe hizmetleri kamu mali yönetimi ve kontrol ilkeleri ile ilgili mali mevzuat doğrultusunda yürütülmektedir. Komutanlığımız 2018 yılı bütçesi 682.700.000 TL olarak kabul edilmiştir.

Son 5 yılın bütçe dağılımı incelendiğinde bütçeden ayrılan en büyük payın personel giderleri olduğu görülmektedir. İkinci sırada ise mal ve hizmet alım giderleri gelmektedir. Son beş yılda Sahil Güvenlik Komutanlığı bütçesi %50'lik bir artış göstermiştir. Bu artış ekonomik kod bazında incelendiğinde % 66 personel giderleri, % 41 mal ve hizmet alım giderleri artışı söz konusudur.



	PERSONEL GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ
2014	213.943.000	188.691.000	4.000	49.850.000
2015	236.513.000	219.109.000	4.000	50.600.000
2016	279.058.000	244.012.000	5.000	53.737.000
2017	326.371.000	262.779.000	3.005.000	57.606.000
2018	355.305.000	266.557.000	5.001.000	55.837.000

2014-2018 Dönemi Genel Bütçe Ödenek Dağılımı

Aşağıdaki tablo Performans Programında yer alan faaliyetlerin toplam kaynak ihtiyacının ekonomik kodlamaya göre toplu şekilde gösterilmesini sağlamak amacıyla düzenlenmiştir.

İdare Adı			**Sahil Güvenlik Komutanlığı**			
Ekonomik Kod			**Faaliyet Toplamı**	**Genel Yönetim Giderleri Toplamı**	**Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı**	**Genel Toplam**
Bütçe Kaynak İhtiyacı	1	Personel Giderleri	457.398.000,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	457.398.000,00 TL
	2	SGK Devlet Primi Giderleri	73.915.000,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	73.915.000,00 TL
	3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	301.430.000,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	301.430.000,00 TL
	4	Faiz Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	5	Cari Transferler	3.501.000,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	3.501.000,00 TL
	6	Sermaye Giderleri	33.069.000,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	33.069.000,00 TL
	7	Sermaye Transferleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	8	Borç Verme	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	9	Yedek Ödenek	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		**869.313.000,00 TL**	**0,00 TL**	**0,00 TL**	**869.313.000,00 TL**
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	Diğer Yurt İçi		52.855.000,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	52.855.000,00 TL
	Yurt Dışı		0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		**52.855.000,00 TL**	**0,00 TL**	**0,00 TL**	**52.855.000,00 TL**
Toplam Kaynak İhtiyacı			**922.168.000,00 TL**	**0,00 TL**	**0,00 TL**	**922.168.000,00 TL**

Aşağıdaki tablo Performans Programında yer alan hedeflere ait toplam kaynak ihtiyacının gösterilmesi amacıyla düzenlenmiştir.

İdare Adı	Sahil Güvenlik Komutanlığı						
Hedef No	Hedef Adı	BÜTÇE İÇİ		BÜTÇE DIŞI		TOPLAM	
		TL	PAY (%)	TL	PAY (%)	TL	PAY (%)
H1.1	Vatandaşların Sahil Güvenlik Hizmetlerine Erişiminde Hız ve Kaliteyi Artırmak	38.052.228,10 TL	100%	0,00 TL	0%	38.052.228,10 TL	100%
H1.2	Kamu Kurumlarının Sahil Güvenlik Hizmetlerine Erişiminde Hız ve Kaliteyi Artırmak	8.112.735,12 TL	100%	0,00 TL	0%	8.112.735,12 TL	100%
H1.3	Deniz Çevresi ve Kaynaklarının Korunmasında Etkinliği Artırmak	137.265.214,98 TL	100%	0,00 TL	0%	137.265.214,98 TL	100%
H1.4	Türk Deniz Yetki Alanlarında Önleyici Kolluk Hizmeti ile Deniz Emniyet ve Deniz Güvenliğinin Sağlanmasında Etkinliği Artırmak	365.824.302,00 TL	100%	0,00 TL	0%	365.824.302,00 TL	100%
H2.1	Teknolojik Altyapıyı Geliştirmek ve Etkin Bir Gözetleme Sistemi Kurmak	28.945.525,69 TL	100%	0,00 TL	0%	28.945.525,69 TL	100%
H2.2	Suçla Mücadele Birimlerinin Çeşitliliği ve Niteliğini Geliştirmek	12.732.257,06 TL	36%	22.605.000,00 TL	64%	35.337.257,06 TL	100%
H2.3	Suçla Mücadelede İnsan Hakları Alanındaki Uygulamaları Geliştirmek	192.759,39 TL	100%	0,00 TL	0%	192.759,39 TL	100%
H2.4	Kaçakçılık ve Organize Suçlarla Mücadelede Etkinliği Artırmak	187.965.011,41 TL	100%	0,00 TL	0%	187.965.011,41 TL	100%
H3.1	Görev ve Faaliyetlerde Bilgi Teknolojilerinden Yararlanmak	6.563.006,44 TL	100%	0,00 TL	0%	6.563.006,44 TL	100%
H3.2	Personel Eğitiminde Eğitim Teknolojilerini Kullanmak	1.855.765,83 TL	100%	0,00 TL	0%	1.855.765,83 TL	100%
H3.3	Ar-Ge Projesi Olarak Milli Sahil Güvenlik Gemisi Tasarımını Gerçekleştirmek	578.278,17 TL	100%	0,00 TL	0%	578.278,17 TL	100%
H4.1	Nitelikli Personel Sayısı ve Eğitim Kapasitesini Artırmak	9.273.501,63 TL	100%	0,00 TL	0%	9.273.501,63 TL	100%
H4.2	Komutanlığın Lojistik Destek Hizmetlerini Geliştirmek	1.734.834,51 TL	100%	0,00 TL	0%	1.734.834,51 TL	100%
H4.3	Teşkilat Etkinliğini Artırmak Maksadıyla Mevzuat Analizi ve Teşkilat Değişikliği Yapmak	963.796,95 TL	100%	0,00 TL	0%	963.796,95 TL	100%
H4.4	Sahil Güvenlik Komutanlığının Görünürlüğünü ve Tanıtımını Artırmak	7.534.456,95 TL	100%	0,00 TL	0%	7.534.456,95 TL	100%
H5.1	Arama Kurtarma Platformu ve Teçhizatlarının Kapasitelerini Artırmak	29.614.452,45 TL	49%	30.250.000,00 TL	51%	59.864.452,45 TL	100%
H5.2	SG Hava Komutanlığının Kapasitesini Geliştirmek	13.908.147,36 TL	100%	0,00 TL	0%	13.908.147,36 TL	100%
H5.3	Dalgıç Sayısı ve Teçhizat Kalitesini Artırmak	10.477.929,63 TL	100%	0,00 TL	0%	10.477.929,63 TL	100%
H5.4	Arama Kurtarma (A/K) Görevlerine İlişkin Mevzuat ve Eğitim Çalışması Yapmak	771.037,56 TL	100%	0,00 TL	0%	771.037,56 TL	100%
H6.1	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Karşılıklı İş Birliği ve Birlikte Çalışabilirliği Tesis Etmek	963.796,95 TL	100%	0,00 TL	0%	963.796,95 TL	100%
H6.2	Diğer Kamu Kurumlarıyla Operasyonel Seviyede İş Birliğini Artırmak	771.037,56 TL	100%	0,00 TL	0%	771.037,56 TL	100%
H6.3	Sivil Kurum ve Kuruluşlarla İlişkiler Tesis Etmek ve Geliştirmek	4.441.886,34 TL	100%	0,00 TL	0%	4.441.886,34 TL	100%
H6.4	Diğer Ülkelerdeki Mütekabil Teşkilatlar ve Uluslararası Kuruluşlarla İş Birliğini Geliştirmek	771.037,56 TL	100%	0,00 TL	0%	771.037,56 TL	100%
Performans Hedefleri Maliyetleri Toplamı		869.313.000,00 TL	94%	52.855.000,00 TL	6%	922.168.000,00 TL	100%

3. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

1. İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk mevzuat gereği Üst Yöneticidedir. Bu kapsamda Strateji Geliştirme Birimi tarafından;

a. Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, ilgili hedeften sorumlu birimlerden alınarak gerçekleşme değerlerinin toplulaştırması ve Üst Yöneticiye sunulması sağlanacak,

b. Sorumlu birimlerce Stratejik Plan İzleme Raporunun, plan dönemi boyunca her yıl temmuz ayının sonuna kadar, Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun ise takip eden yılın şubat ayının sonuna kadar hazırlanması koordine edilecek,

c. Hazırlanan Stratejik Plan Değerlendirme Raporu; hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hale getirilerek plan dönemi içerisinde her yılı takip eden mart ayı sonuna kadar Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilecek,

ç. Plan Dönemi sonunda Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu hazırlanacaktır.

2. Bu raporların hazırlanmasını müteakip Strateji Geliştirme Kurulu tarafından altı aylık dönemlerde izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapılacaktır.

3. Bu toplantıların sonucunda, stratejik plan döneminin kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin gerekli önlemleri ortaya koymak ve ilgili birimleri görevlendirmek üzere Üst Yönetici direktifleri alınacaktır.